

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה:	36	דיון:	194	מתאריך:	22/02/2016
שנה:	2016	פניה:	56	סוג פניה:	המשך התקשרות
יחידה:	מינהל פדגוגי				

נושא: מכרז היקפים משתנים 3/1.12 מינהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך.

המשך התקשרות עם מרמנת למסגרת השנה החמישית למכרז שבנדון - דיון חוזר.
בהמשך להחלטת הביניים של הוועדה מיום 14/2/16 דיון 143, הגישה היחידה תכנית עבודה מתוקנת ומכתב חתום של הגב' קרן אורן עמר מיום 15/2/16, הפנייה עודכנה בהתאם ומובאת לדיון חוזר. בדיון 608 מיום 11/7/12 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם מרמנת - ארגון וניהול פרויקטים בע"מ, למסגרת השנה הראשונה לזכייתה במכרז היקפים משתנים שבנדון, לביצוע מינהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך, לתקופה 3/5/12 - 30/4/12, בסכום כולל של 29,349,300 ₪ כולל מע"מ (התשלום עפ"י ביצוע בפועל), ואושרו הארכות והרחבה במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט: לשנה שנייה - הארכה אושרה בדיון 324 מיום 30/5/13 לתקופה 1/6/13 - 31/5/14 בהיקף כולל של 1,077,975 ₪ לפני מע"מ (עפ"י השינויים בשיטת ההפעלה) + הרחבה שאושרה בדיון 558 מיום 13/8/13, לתקופה - 11/8/13 עד 31/5/14, בעלות כוללת של 2,898,198 ₪ כולל מע"מ (גידול כתוצאה מהצטרפות של בתי"ס נוספים לפרוייקט). שנה שלישית - הארכה שאושרה בדיון 436 מיום 27/5/15 לתקופה 1/6/14 - 31/8/14, בעלות כוללת של 3,954,569 ₪ כולל מע"מ. שנה רביעית - לתקופה 1/9/15 - 31/5/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ. היחידה לתכניות משלימות למידה במינהל הפדגוגי מבקשת לאשר הארכת התקשרות עם מרמנת, למסגרת השנה החמישית למכרז, לתקופת שנה"ל תשע"ז מ - 4/5/16 ע - 31/12/16, בעלות כוללת של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתוכנית העבודה שאושרה ע"י ס/חשב הרפרנטית מ- 1/1/16 - 3/05/16 במסגרת שנה רביעית. היחידה מציינת כי ההתקשרות עד תום מסגרת השנה הרביעית של המכרז אמורה הייתה להסתיים 3/5/16, אך פעילות בגין שנה"ל תשע"ו הסתיימה בחודש דצמבר, ורוב הפעילות ההכנה לכניסה לבתי"ס לתכנית לשנה"ל תשע"ז, מתקיים בחודשים הבאים ואין אפשרות לדרוש מהספק לבצע פעילות חלקית. מסיבה זו ומהסיבה לעבוד לעבוד עם הספק לפי שנת התקשרות קלנדרית המתאימה לל"ז לניהול התכנית, מבקשת היחידה לאשר את ההתקשרות מחודש ינואר 2016. הנימוקים להארכה לשנה חמישית - היחידה יצאה במכרז חדש שנותן מענה לצרכי ביה"ס והרשויות. במסגרת חוק השאלת ספרי הלימוד המשרד נדרש לתת מענה לכלל בתי"ס. ההתקשרות נדרשת לגיוס מידי של בתי"ס חדשים מכל רחבי הארץ ובכך למנוע נשירתם של הקיימים בתכנית. ההתקשרות המשך בשנה חמישית תהיה בתנאים מיטיבים עם המשרד ביחס להצעת המחיר המקורית.

החלטה: מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל

מאשרים, בכפוף לאישור וועדת הפטור בחשכ"ל, הארכת התקשרות עם מרמנת, להפעלת מנהלת השאלת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך, במסגרת השנה החמישית למכרז. הארכת ההתקשרות הינה לתקופה מ - 4/5/16 עד - 31/12/16, בעלות כוללת של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ עפ"י תוכנית העבודה המצ"ב. ההתקשרות הקיימת (עד תום מסגרת השנה הרביעית של המכרז הכולל את כל זכויות הברירה במכרז) מסתיימת ביום 3/5/16, ונדרשת הארכת התקשרות עד סוף חודש דצמבר 2016 על מנת לאפשר את ההערכות לשנת הלימודים תשע"ז להפעלת תוכנית ההשאלה של ספרי לימוד המופעלת מכוח חוק. בהתאם למכרז הקיים נדרש הקבלן לסייע לבתי הספר להתארגן לקראת ההשאלה בשנת הלימודים הבאה החל מחודש ינואר ועד תחילת שנת הלימודים ופעולתו מסתיימת בסביבות חודש דצמבר לאחר שמתקבלים הדיווחים מבתי הספר שכלולים בתוכנית באותה שנת לימודים. עפ"י המכרז התשלום לקבלן מבוצע בסוף ביצוע הפעולות כולן, קרי בחודש דצמבר. זאת למרות שרוב פעילות ההכנה לכניסה לבתי"ס לתכנית לשנה"ל העוקבת, במקרה הנדון תשע"ז, מתקיימת בחודשים שעד לתחילת שנת הלימודים. מאחר שהתשלום מבוצע בסוף הפעולה אין אפשרות לדרוש מהספק לבצע פעילות חלקית באשר אין דרך לשלם בגינה מה גם שקיים חשש שעצירת פעילותו של הספק באמצע תזיק לתהליך. אשר על כן, ועל מנת שהספק יוכל להתחיל בביצוע הפעילות הנדרשת כבר כעת לשנת הלימודים תשע"ז ועל מנת שניתן יהיה לסיים את כל הפעולות הנדרשות לקיומה של תוכנית ההשאלה לשנת הלימודים תשע"ז בהתאם לדיון, נדרשת הארכת התקשרות למספר חודשים כאמור לעיל. היחידה המקצועית הבהירה כי ההתקשרות נדרשת לגיוס מידי של בתי"ס חדשים מכל רחבי הארץ וכן למנוע נשירתם של הקיימים בתכנית. יוער כי, וועדת הרכישות כבר אישרה נוסח מכרז שיופעל לקראת שנת הלימודים תשע"ח. התקשרות המשך בשנה חמישית תהיה בתנאים מיטיבים עם המשרד שכן ניתנה הנחה לגבי חלק מהמרכיבים, להצעת המחיר המקורית. פרוט התקשרויות קודמות: שנה ראשונה לתקופה 3/5/12 - 30/4/13, בסכום כולל של 29,349,300 ₪ כולל מע"מ (התשלום עפ"י ביצוע בפועל), ואושרו הארכות והרחבה במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט להלן: לשנה שנייה - הארכה אושרה בדיון 324 מיום 30/5/13 לתקופה 1/6/13 - 31/5/14 בהיקף כולל של 1,077,975 ₪ לפני מע"מ (עפ"י השינויים בשיטת ההפעלה) + הרחבה בהיקף של 1,378,125 ₪ ללא מע"מ שאושרה בדיון 558, לתקופה - 11/8/13 עד 31/5/14, בעלות כוללת של 2,456,100 ₪ לא כולל מע"מ 2,887,418 ₪ כולל מע"מ (גידול כתוצאה מהצטרפות של בתי"ס נוספים לפרוייקט). שנה שלישית - הארכה שאושרה

עו"ד אילת מלקמו
סגנית בכירה ליוע"מ

גב' קרן אחיאשניל
סגנית חשב

נח גרינפלד
מנהל אגף הכשרת ע"ה
יו"ר הוועדה

נציג יחידה :
יועץ מקצועי :
תפקיד :
תפקיד :

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה :	36	דיון :	194	מתאריך :	22/02/2016
שנה :	2016	פניה :	56	סוג פניה :	המשך התקשרות
יחידה :	מינהל פדגוגי				

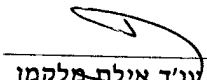
בדיון 436 מיום 27/5/15 לתקופה 1/6/14 - 31/8/14, בעלות כוללת של 3,954,569 ₪ כולל מע"מ. שנה רביעית - לתקופה 1/9/15 - 3/5/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ. החל מהשנה השנייה העברת התקציב לבתי הספר נעשה באמצעות קול קורא לרשויות ומכאן השינויים שבין השנה הראשונה לשנים שלאחריה, כמו כן יש מגמת גידול במספר בתי הספר בתוכנית כל שנה בין היתר בשל החלטת ממשלה 4088 מתאריך 8/1/12 (שאישרה את המלצות וועדת טרכטנברג) שבקשה להקל את נטל התשלומים על ההורים בתחום ספרי לימוד, וזאת באמצעות הפעלת תוכנית להשאלת ספרי לימוד. אישור ההתקשרות הינו בסמכות וועדת הפטור באוצר עפ"י תקנה 3(4)ב(3) מאחר שזכות הברירה בהתאם למכרז מסתיימת ביום 3/5/16, הארכת ההתקשרות אינה בסמכות וועדת הפטור המשרדית באשר סכומה עולה על 2.5 מיליון ₪ וההתקשרות הינה בתנאים המטיבים עם המשרד לאחר שנתנה הנחה על חלק מהמרכיבים.

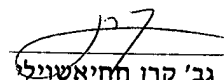
לא לפירסום באינטרנט סיבת אי פרסום
 נימוק לאי פרסום:
 נימוק לפטור :

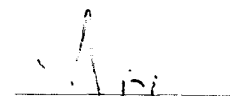
מוטב : 512027129 מרמנת
מכרז : 003/01.2012 מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי-ספר

תקנה : 02460235 השאלת ספרי לימוד
שווי ההתקשרות -
לפני מע"מ : 3,847,612.50
מע"מ : 654,094.13
כולל מע"מ : 4,501,706.63

תקופת התקשרות : 04/05/2016 - 31/12/2016 **תאריך בסיס להצמדה מעודכן**


עו"ד אילת מלקמן
 סגנית בכירה ליועמ"ש


גב' קרן אחיאשווילי
 סגנית חשב


נח גרינפלד
 מנהל אגף א הכשרת ע"ה
 יו"ר הועדה

תפקיד :
תפקיד :
נציג יחידה :
יועץ מקצועי :

פרוטוקול ערוך לנוחיות הקריאה

פרטיכל דיון ועדת רכישות מיום 22/2/16 דיון 194 ישיבה 36 (פניה מס' 56)

נושא: מכרז היקפים משתנים 3/1.12 ניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי"ס במערכת החינוך

המשך התקשרות עם מרמנת במסגרת השנה החמישית למכרז שבנדון - דיון חוזר.

בהמשך להחלטת הביניים של הוועדה מיום 14/2/16 דיון 143, הגישה היחידה תכנית עבודה מתוקנת ומכתב חתום של הגב' קרן אורן עמר מיום 15/2/16, הפנייה עודכנה בהתאם ומובאת לדיון חוזר.

פירוט הבקשה:

היחידה לתכניות משלימות למידה במינהל הפדגוגי מבקשת לאשר הארכת התקשרות עם מרמנת, למסגרת השנה החמישית למכרז, לתקופת שנה"ל תשע"ז מ - 4/5/16 ע - 31/12/16, בעלות כוללת של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתוכנית העבודה שאושרה ע"י ס/חשב הרפרנטית מ- 1/1/16 - 3/05/16 במסגרת שנה רביעית.

היחידה מציינת כי ההתקשרות עד תום מסגרת השנה הרביעית של המכרז אמורה הייתה להסתיים 3/5/16, אך פעילות בגין שנה"ל תשע"ז הסתיימה בחודש דצמבר, ורוב הפעילות ההכנה לכניסה לבי"ס לתכנית לשנה"ל תשע"ז, תתקיים בחודשים הבאים ואין אפשרות לדרוש מהספק לבצע פעילות חלקית. מסיבה זו ומהסיבה לעבור לעבוד עם הספק לפי שנת התקשרות קלנדרית המתאימה לל"ז לניהול התכנית, מבקשת היחידה לאשר את ההתקשרות מחודש ינואר 2016.

הנימוקים להארכה לשנה חמישית - היחידה יצאה במכרז חדש שנותן מענה לצרכי ביה"ס והרשויות. במסגרת חוק השאלת ספרי הלימוד המשרד נדרש לתת מענה לכלל בתי"ס.

ההתקשרות נדרשת לגיוס מידי של בתי"ס חדשים מכל רחבי הארץ ובכך למנוע נשירתם של הקיימים בתכנית.

ההתקשרות המשך בשנה חמישית תהיה בתנאים מיטיבים עם המשרד ביחס להצעת המחיר המקורית.

החלטה - מאשרים בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל

מאשרים, בכפוף לאישור וועדת הפטור בחשכ"ל, הארכת התקשרות עם מרמנת, להפעלת מנהלת השאלת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך, במסגרת השנה החמישית למכרז.

הארכת ההתקשרות הינה לתקופה מ - 4/5/16 עד - 31/12/16, בעלות כוללת של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ עפ"י תוכנית העבודה המצ"ב.

ההתקשרות הקיימת (עד תום מסגרת השנה הרביעית של המכרז הכולל את כל זכויות הברירה במכרז) מסתיימת ביום 3/5/16, ונדרשת הארכת התקשרות עד סוף חודש דצמבר 2016 על מנת לאפשר את ההערכות לשנת הלימודים תשע"ז להפעלת תוכנית ההשאלה של ספרי לימוד המופעלת מכוח חוק.

בהתאם למכרז הקיים נדרש הקבלן לסייע לבתי הספר להתארגן לקראת ההשאלה בשנת הלימודים הבאה החל מחודש ינואר ועד תחילת שנת הלימודים ופעולות מסתיימת בסביבות חודש דצמבר לאחר שמתקבלים הדיווחים מבתי הספר שכלולים בתוכנית באותה שנת לימודים.

עפ"י המכרז התשלום לקבלן מבוצע בסוף ביצוע הפעולות כולן, קרי בחודש דצמבר. זאת למרות שרוב פעילות ההכנה לכניסה לבי"ס לתכנית לשנה"ל העוקבת, במקרה הנדון תשע"ז, מתקיימת בחודשים שעד לתחילת שנת הלימודים. מאחר שהתשלום מבוצע בסוף הפעולה אין אפשרות לדרוש מהספק לבצע פעילות חלקית באשר אין דרך לשלם בגינה מה גם שקיים חשש שעצירת פעילותו של הספק באמצע תזיק לתהליך.

אשר על כן, ועל מנת שהספק יוכל להתחיל בביצוע הפעילות הנדרשת כבר כעת לשנת הלימודים תשע"ז ועל מנת שניתן יהיה לסיים את כל הפעולות הנדרשות לקיומה של תוכנית ההשאלה לשנת הלימודים תשע"ז בהתאם לדין, נדרשת הארכת התקשרות למספר חודשים כאמור לעיל.

היחידה המקצועית הבהירה כי ההתקשרות נדרשת לגיוס מידי של בתי"ס חדשים מכל רחבי הארץ וכן למנוע נשירתם של הקיימים בתכנית. יוער כי, וועדת הרכישות כבר אישרה נוסח מכרז שיופעל לקראת שנת הלימודים תשע"ח.

התקשרות ההמשך בשנה חמישית תהיה בתנאים מיטיבים עם המשרד שכן ניתנה הנחה לגבי חלק מהמרכיבים. להצעת המחיר המקורית.

פרוט התקשרויות קודמות:

שנה ראשונה לתקופה 3/5/12 - 30/4/13, בסכום כולל של 29,349,300 ₪ כולל מע"מ (התשלום עפ"י ביצוע בפועל), ואושרו הארכות והרחבה במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט להלן:

לשנה שנייה - הארכה אושרה בדיון 324 מיום 30/5/13 לתקופה 1/6/13 - 31/5/14 בהיקף כולל של 1,077,975 לפני מע"מ (עפ"י השינויים בשיטת ההפעלה) + הרחבה בהיקף של 1,378,125 ₪ ללא מע"מ שאושרה בדיון 558, לתקופה - 11/8/13 עד 31/5/14, בעלות כוללת של 2,456,100 ₪ לא כולל מע"מ 2,887,418 כולל מע"מ (גידול כתוצאה מהצטרפות של בתי"ס נוספים לפרוייקט).

שנה שלישית - הארכה שאושרה בדיון 436 מיום 27/5/15 לתקופה 1/6/14 - 31/8/14, בעלות כוללת של 3,954,569 ₪ כולל מע"מ.

שנה רביעית - לתקופה 1/9/15 - 3/5/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ.

החל מהשנה השנייה העברת התקציב לבתי הספר נעשה באמצעות קול קורא לרשויות ומכאן השינויים שבין השנה הראשונה לשנים שלאחריה, כמו כן יש מגמת גידול במספר בתי הספר בתוכנית כל שנה בין היתר בשל החלטת ממשלה 4088 מתאריך 8/1/12 (שאישרה את המלצות וועדת טרכטנברג) שבקשה להקל את נטל התשלומים על ההורים בתחום ספרי הלימוד, וזאת באמצעות הפעלת תוכנית להשאלת ספרי לימוד.

אישור ההתקשרות הינו בסמכות וועדת הפטור באוצר עפ"י תקנה 3(4)(ב) (3) מאחר שזכות הברירה בהתאם למכרז מסתיימת ביום 3/5/16, הארכת ההתקשרות אינה בסמכות וועדת הפטור המשרדית באשר סכומה עולה על 2.5 מיליון ₪ וההתקשרות הינה בתנאים המטיבים עם המשרד לאחר שנתנה הנחה על חלק מהמרכיבים.

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך
 הפרויקט מבוצע ע"י חברת מרמנת ארנון וניהול פרויקטים בע"מ ע"מ מכרז מס' 3/1.2012
 הפרויקט מבוצע עבור היחידה לתכנית משלמות למידה, משרד החינוך

לחלו פירוט התנתות לתשע"ז:

סוג מוסד	מחיר בשנת תשע"ז מע"מ	מחיר בשנת תשע"ח מע"מ	מחיר בשנת תשע"ז ללא מע"מ	סה"כ הנחה באחוזים
בתי"ס חדיש	1,543.5 ₪	2,031.75 ₪	1,417.5 ₪	9.1%
בתי"ס (שעבד דרך המנהלת)	2,535.75 ₪	2,250.0 ₪	1,323.0 ₪	52.1%
בתי"ס (שלא עבד דרך המנהלת)	2,250.0 ₪	2,250.0 ₪	2,250.0 ₪	0%
בתי"ס ותיקים	1,323.0 ₪	1,323.0 ₪	1,323.0 ₪	0%
לאחר הנחה				

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
תכניות משלימות למידה
השאלת ספרי לימוד

ז' אדר א' תשע"ו
16 בפברואר 2016

אל:
ועדת רכישות

השאלת ספרי לימוד

מכרז 3/1.12 מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי"ס במערכת החינוך

בהמשך להחלטת ועדת רכישות בדיון מספר 143 פניה 56 מיום 14/02/16, רצ"ב תכנית עבודה מתוקנת לתקופה 04/05/16 ועד ליום 31/12/16 (מצ"ב מכתבה של הגב' קרן אורן עמר מיום 15/02/16).

בקשה להמשך התקשרות עם חברת מרמנת לשנה חמישית במסגרת המכרז שבנדון

1. אנו מבקשים את אישור הוועדה להמשיך עם הזכיין הקיים שנה חמישית כדי שלא יוצר ואקום עד לבחירת ספק במכרז חדש - והמשרד עלול לא לקיים את החוק: ההתקשרות עם הזכיין הקודם הינה עד 3.5.16, אך פעילותו בגין שנה"ל תשע"ו הסתיימה בחודש דצמבר 2015. הפעילות לשנה"ל תשע"ז מחודש ינואר עד מאי 2016 אינה כוללת תקציב, אך נדרשת לצורך התארגנות לקראת שנת הלימודים תשע"ז וכי התקשרות ההמשך נדרשת לקבלת השירותים לקראת שנת הלימודים תשע"ז. בחודשים אלה מתקיימת רוב פעילות ההכנה לכניסת ביי"ס לתכנית לשנה"ל תשע"ז ואין אפשרות לדרוש מהזכיין לבצע פעילות חלקית מאחר ועפ"י תנאי המכרז והצעת הספק התשלום מתבצע רק בסוף הפעולה: ביצוע בפועל של כניסת ביי"ס לתכנית והעברת התשלום מהרשות למוסד. מעתה ועד סוף חודש מאי מתקיימת רוב עבודת ההכנה, ההסברה, פתרון הבעיות והסרת התנגדויות הכוללים המלצות וכלים להתמודדות - בכדי שביה"ס יפנו להורים וכדי שהרשויות יוכלו לענות לקול קורא של המשרד המתפרסם בחודש יוני, לממש את זכאותן ולתת מענה לכל תלמידי ביה"ס.
 2. ובנוסף, כדי שמעתה ואילך שנת עבודה של הזכיין תהיה חופפת שנה קלנדרית המשקפת את הלוח"ז לניהול התכנית כמפורט בסעיף 2, ולא לפי שנת לימודים - כפי שבאה לידי ביטוי במכרז הקיים.
 3. פרויקט השאלת ספרי הלימוד פועל בחלק מבתי הספר מכוח "חוק השאלת ספרי לימוד, התשס"א-2000" ומכוח "תקנות השאלת ספרי לימוד, התש"ע-2010". ביום 5.1.14 פורסם תיקון מס' 7 לחוק השאלת ספרי לימוד, תשס"א - 2000 לפיו יחולו שינויים בתכנית השאלת ספרי לימוד. החל משנת הלימודים התשע"ה, תחייב תכנית ההשאלה את כלל בתי"ס (למעט במקרים חריגים) ולא תהיה מוגדרת עוד כתכנית רשות. תהליך ההצטרפות של בתי"ס לתכנית יוחל בהדרגה ויושלם לא יאוחר מתחילת שנת הלימודים התשע"ז.
- מינהלת ההשאלה נועדה לסייע בידי המשרד לממש את חוק ההשאלה שתוקן ויושם בשנת 2007. תוך הדגשת מחויבותם של המנהלים לממשו. במהלך הפעלת המינהלת התבצעו שניים בדרך הפעלתה כחלק מהתמודדות מתמדת עם המציאות. בתחילה עם כישלון מכרז

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
תכניות משלימות למידה
השאלת ספרי לימוד

ז' אדר א' תשע"ו
16 בפברואר 2016

ספרי הלימוד [בשל קרטל סוחרי הספרים] ובהמשך עם עדכון צרכי ביה"ס והרשויות. המכרז החדש שאושר בוועדת רכישות לפרסום כבר נותן מענה למצב החדש.

4. הריני להפנות בקשה להמשך התקשרות עם חברת "מרמנת" לצורך ניהול פרויקט השאלת ספרי לימוד לשנה"ל תשע"ז במסגרת מכרז זה לשנה החמישית מהנימוקים המפורטים לעיל.

יובהר כי במסגרת חוק השאלת ספרי לימוד המשרד נדרש לתת מענה ולהכניס את כלל בתי הספר.

ההתקשרות נדרשת לביצוע באופן מידי כאשר מדובר בגיוס בתי ספר חדשים ברחבי הארץ. וכן בכדי למנוע את נשירתם של בתי"ס הקיימים בתכנית.

הבקשה להתקשרות בשנה החמישית היא בתנאים מיטיבים עם המשרד ביחס להצעת המחיר המקורית שנתנה במסגרת המכרז. בהתייחס לקבלת הצעה דיפרנציאלית לפי סטטוס ביי"ס ביניהם בתי ספר חדשים ובתי ספר ותיקים. לבתי ספר חדשים ולבתי ספר ותיקים אשר הפעילו את התכנית בשנה הקודמת לא דרך המינהלת ניתנה הצעה משופרת הכוללת מרכיב הנחה.

להלן הפעילויות של מינהלת השאלת ספרי לימוד לשנת הלימודים תשע"ז:

- בית ספר חדש – בתי ספר אשר לא הפעילו את הפרויקט בעבר ומצטרפים לפרויקט בשנת הלימודים תשע"ז. פניה לבית ספר/רשות להסברת יתרונות הפרויקט ורתימתם להצטרפות לפרויקט. הדרכה על עקרונות הפרויקט והמסגרת התקציבית, מוקד טלפוני הזמין למענה לפניויות ושאלות.
 - בית ספר ותיק - בתי ספר שהפעילו את פרויקט השאלת ספרי לימוד בתשע"ו דרך המינהלת (כמו שנה שעברה). טיפול בהתנגדויות של בתי ספר אשר הפעילו את התכנית בשנה שעברה ונתקלו בקשיים וכעת מסתייגים בהפעלת הפרויקט שנה נוספת. הסברה והטמעת דרכי פעילות שיסייעו וייעלו את התהליך בבית הספר.
 - ביי"ס ותיק - בתי ספר שלא הפעילו את פרויקט השאלת ספרי לימוד בתשע"ו דרך המינהלת (כמו שנה שעברה). בתי ספר אשר מפעילים את תכנית השאלת ספרי לימוד באופן עצמאי, לא לפי עקרונות התכנית אותם התווה המשרד, פניה אליהם ורתימתם להפעלת התכנית לפי עקרונות חוזר מנכ"ל.
 - ארגון וביצוע כנס מחוזי - כנסים לפי התעריף במכרז.
 - ביי"ס ותיק לאחר הנחה – מעבר ל-300 בתי ספר בסעיפים 3 ו-4 ביחד בנספח התקציבי, תינתן הנחה של 38.5 שעות לכל בית ספר נוסף וכמות השעות עבור כל בתי ספר תעמוד על 42 שעות.
5. אבקש את אישור הוועדה לתכנית העבודה בסך של 3,847,612.50 ₪ לא כולל מע"מ. וסך של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ.

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
תכניות משלימות למידה
השאלת ספרי לימוד

ז' אדר א' תשע"ו
16 בפברואר 2016

להלן פירוט ההתקשרות:

- א. שנה"ל תשע"ג – שנה ראשונה אושרה ע"י ועדת רכישות עפ"י מכרז**
1. עפ"י החלטת ועדת הרכישות מיום 3.5.12, נחתם הסכם עם חברת מרמנת ביום 3.5.12 בסך של 79,349,300 ₪.
 2. **ספקי ספרים**
בתחילת 2012 פורסמו 2 מכרזים לרכישה מרוכזת של ספרי לימוד – למכרזים אלו לא הוגשו הצעות.
ועדת הרכישות בדיון מס' 533 מיום 24.6.12 ביקשה מוועדת הפטור להאריך את ההתקשרות עם הספקים הקיימים.
ועדת הפטור בסיכום ישיבה מיום 1.7.12 סימוכין 11834 בקשה 533099. אישרה את המשך ההתקשרות לפי תקנה 3 (4) (ב) (3) לחוק חובת המכרזים.
3. ועדת הרכישות בדיון מס' מס' 608 מיום 11.7.12 תיקנה את החלטתה מיום 3.5.12 שמנהלת מרמנת תפעיל את מסלול ההשאלה בלבד. בסך של 29,349,300 ₪.
בעקבות כך נחתם הסכם עם חברת מרמנת ביום 10.7.12.
- ב. שנה"ל תשע"ד – שנה שניה אושרה ע"י ועדת רכישות עפ"י תקנה 3ג לתח"מ.**
- מעבר לרשויות - לאור הפקת הלקחים משנה"ל תשע"ג הוחלט לשנות את מתכונת העברת התקציב באמצעות קול קורא לרשויות.
- בהתאם להחלטת הממשלה שמשפרה 4088 מתאריך ה- 8.1.12, לאמץ את המלצות דו"ח טרכטנברג, בין היתר להקלת נטל התשלומים על ההורים בתחום ספרי הלימוד נערכת מערכת החינוך ליישום ההמלצות ע"י הרחבת התוכנית להשאלת ספרי לימוד.
- בדיון מס' 324 מיום 30.5.13 ועדת הרכישות אישרה הארכת התקשרות עם חברת מרמנת לתקופה 1.6.13 – 31.5.14.
- ועדת חריגים אישרה בתאריך 5.6.13 התקשרות לשנה שניה שנה"ל תשע"ד.
בדיון מס' 558 מיום 13.8.13 – אושרה הרחבה עד 31.5.14.
- ג. שנה"ל תשע"ה – שנה שלישית אושרה ע"י ועדת רכישות עפ"י תקנה 3ג לתח"מ.**
- בדיון מס' 436 מיום 27.5.14 אושרה הארכת התקשרות בסך 3,954,569 לתקופה 1.6.14 עד 31.8.15.

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
תכניות משלימות למידה
השאלת ספרי לימוד

ז' אדר א' תשע"ו
16 בפברואר 2016

ד. שנה"ל תשע"ו – שנה רביעית אושרה ע"י ועדת רכישות עפ"י תקנה ג3 לתח"מ.
בדיון מס' 540 מיום 17.8.15 אושרה הארכת התקשרות בסך 4,342,252 (לא כולל
מע"מ) לתקופה 1.9.15 עד 3.5.16.

רצ"ב המכרז הנוכחי, החלטות ועדת רכישות, המכרז החדש העתיד להתפרסם בימים אלה.



תקנה מס': 35-02-46-20 – "התכנית להשאלת ספרי לימוד".

בברכה,

חיים הלפרין

מנהל היחידה לתכניות משלימות למידה

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הפרויקט מבוצע ע"י חברת מרמנת ארגון וניהול פרויקטים בע"מ עפ"י מכרז מס' 3/1.2012
הפרויקט מבוצע עבור היחידה לתכנית משלימות למידה, משרד החינוך

יום שלישי 16 פברואר 2016
ז' אדר א' תשע"ו

לכבוד

מר חיים הלפרין

ממונה תכניות משלימות למידה, מנהל פדגוגי

משרד החינוך

הנדון: מכרז מס' 3/1.2012 - מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת

החינוך לשנת הלימודים תשע"ז

בהמשך לבקשתכם מצ"ב תכנית עבודה לשנת הלימודים תשע"ז, קיים צפי להפעלת הפרויקט ב -
2,700 בתי ספר (מתוכם 600 חדשים, 150 ותיקים שהפעילו בתשע"ו תכנית דרך המינהלת, 150 ותיקים
שלא הפעילו בתשע"ו תכנית דרך המינהלת ו-1800 ותיקים לאחר הנחה). המינהלת תלווה את כלל בתי
הספר המפעילים את הפרויקט (חדשים וותיקים). בשנה"ל תשע"ו פעלו בבקרת המינהלת 352 בתי ספר
חדשים ו-1718 בתי ספר ותיקים, סה"כ 2,070 בתי ספר, נלקח מנתוני המערכת הממוחשבת על סמך
בקורות שבוצעו. בשנה"ל תשע"ז כל בתי הספר אשר פעלו בתשע"ו יחשבו כוותיקים.

התשלום יבוצע בהתאם לבתי הספר שמפעילים בפועל את הפרויקט (חדשים וותיקים).

בתי הספר אשר יפעילו את הפרויקט יקבלו את הזכאות התקציבית באמצעות הרשויות.
משרד החינוך יצא בקול קורא לרשויות, אשר יענו עליו ויפרטו את ב"ס, אשר הם מעוניינים לקבל
עבורם תקציב.

פעילות לקראת שנת הלימודים תשע"ז מתחילה בחודש ינואר 2016 וכוללת מספר פעולות:

קבלת קובץ התקציב עם נתוני בתי הספר והרשויות.

ניתוח הקובץ, קליטתו במערכת הממוחשבת, שיוך תקציב לכל רשות ולכלל בתי הספר בהתאם לוותק
בית הספר בפרויקט ומספר התלמידים.

עריכת פגישות וכנסים עם בתי"ס ורשויות על מנת לענות לשאלות ולהסביר את יתרונות הפרויקט, כדי
לסייע לבתי"ס להיכנס לפרויקט.

הדרכת בתי הספר הוותיקים לצורך ניהול תקציב באופן אופטימאלי.

במקביל מתקיימות ישיבות עם צוות משרד החינוך על היערכות ולו"ז לשנת הלימודים תשע"ז.

כלל אחריות המנהלת בפרויקט בשנת לימודים מלאה - מיום 4 במאי עד ליום 31 בדצמבר 2016:

- קיום כנסי הסברה והנעה.
- הדרכה וליווי לבתי הספר והרשויות בכל שלבי התהליך, משלב ההתעניינות ועד לביצוע העברה התקציבית לרשויות. כולל בתי ספר אשר מפעילים את הפרויקט אך אינם מתוקצבים מפאת וותק ההשתתפות בפרויקט. כאמור בחוזר מנכ"ל התקצוב בפרויקט השאלת ספרי לימוד הינו רב שנתי ובתי הספר אינם מתוקצבים כל השנה אך לאחר קבלת תקצוב ראשוני הם מתויבים להמשיך בהפעלת הפרויקט.
- שדרוג והפעלת מערכת המידע והדיווח.

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הפרויקט מבוצע ע"י חברת מרמנת ארגון וניהול פרויקטים בע"מ עפ"י מכרז מס' 3/1.2012

הפרויקט מבוצע עבור היחידה לתכנית משלימות למידה, משרד החינוך

- ליווי ותמיכה בבתי הספר על מנת שיעבדו עם המערכת הממוחשבת.
- ניהול מוקד שירות, להפצת הנחיות ומתן תמיכה.
- הדרכת הרשויות/ב"ס במילוי דוחות הביצוע, כולל רפרנטים לעניין זה בשטח.
- דיווחי סטטוס שוטפים למקבלי ההחלטות.
- הכנת חומר לוועדת ההקצבות.
- קבלת דוחות הביצוע מהרשויות, בקרה ואישור התאמת הסכומים לסעיפים התקציביים שאושרו וכן התאמת סה"כ הסכומים של החשבוניות שצורפו לדוח הביצוע, טרם העברתם למשרד.
- קביעת סכום ההשלמה לרשויות בגין דוחות הביצוע.
- סיכום נתוני התקציב שהועברו לכל בית ספר והעברת דוחות מסכמים למשרד.
- פעילות המינהלת איננה כוללת טיפול בחשבוניות ועבודה מול ספקים. המינהלת אחראית למעקב אחר דיווחי סטטוס מהרשויות ומבתי הספר בלבד.

מצ"ב נספת תקציבי המגלם בתוכו הנחות לפי הפירוט להלן:

סוג מוסד	מחיר בשנת תשע"ו ללא מע"מ	מחיר בשנת תשע"ז ללא מע"מ	סה"כ הנחה באחוזים
בי"ס חדש	1,543.5 ₪	1,417.5 ₪	9.1%
בי"ס ותיק (שעבד דרך המנהלת)	2,031.75 ₪	2,031.75 ₪	0%
בי"ס ותיק (שלא עבד דרך המנהלת)	2,535.75 ₪	1,323.0 ₪	52.1%
ארגון וביצוע כנסים	2,250.0 ₪	2,250.0 ₪	0%
בי"ס ותיק לאתר הנחה	1,323.0 ₪	1,323.0 ₪	0%

אודה לאישורך ולהעברת חוזה התקשרות לחתימתנו.

בכבוד רב,
קור אורן עמר
משנה לסג"ל

העתק:

גבי בת שבע ביטון – מרכזת תקציב אגף לתוכניות משלימות למידה

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הפרויקט מבוצע ע"י חברת מרמנת ארגון וניהול פרויקטים בע"מ עפ"י מכרז מס' 3/1.2012
הפרויקט מבוצע עבור היחידה לתכנית משלימות למידה, משרד החינוך

ביאורים לנספח תקציבי

1. בית ספר חדש, שירות מלא כולל רפרנט – בתי הספר המתקשים בהעסקת רפרנט באופן עצמאי. אין צפי להפעלה בתשע"ז.
2. בית ספר חדש – בתי ספר אשר לא הפעילו את הפרויקט בעבר ומצטרפים לפרויקט בשנת הלימודים תשע"ז.
3. בית ספר ותיק – בתי ספר שהפעילו את פרויקט השאלת ספרי לימוד בתשע"ו דרך המינהלת (כמו שנה שעברה).
4. ב"ס ותיק – בתי ספר שלא הפעילו את פרויקט השאלת ספרי לימוד בתשע"ו דרך המינהלת (כמו שנה שעברה).
5. ארגון וביצוע כנס מחוזי – כנסים לפי התעריף במכרז.
6. ב"ס ותיק – מעל 300 בתי"ס בסעיפים 3 ו-4 ביחד תינתן הנחה ותעריף ב"ס יעמוד על 1323 ש"ח.

מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך

הפרויקט מבוצע ע"י חברת מרמנת ארגון וניהול פרויקטים בע"מ עפ"י מכרז מס' 3/1.2012
הפרויקט מבוצע עבור היחידה לתכנית משלימות למידה, משרד החינוך

נספח פעולות לפי לוח זמנים:

- קיום כנסי הסברה והנעה. מתבצע החל מחודש ינואר ועד לתודש יוני בכל שנה.
- הדרכה וליווי לבתי הספר והרשויות בכל שלבי התהליך, משלב ההתעניינות ועד לביצוע העברה התקציבית לרשויות. כולל בתי ספר אשר מפעילים את הפרויקט אך אינם מתוקצבים מפאת וותק ההשתתפות בפרויקט. כאמור בחוזר מנכ"ל התקצוב בפרויקט השאלת ספרי לימוד הינו רב שנתי ובתי הספר אינם מתוקצבים כל השנה אך לאחר קבלת תקצוב ראשוני הם מחויבים להמשיך בהפעלת הפרויקט. מתבצע לאורך כל השנה.
- שדרוג והפעלת מערכת המידע והדיווח. מתבצע לאורך כל השנה.
- ליווי ותמיכה בבתי הספר על מנת שיעבדו עם המערכת הממוחשבת. מתבצע לאורך כל השנה.
- ניהול מוקד שירות, להפצת הנחיות ומתן תמיכה. מתבצע לאורך כל השנה.
- הדרכת הרשויות/בי"ס במילוי דוחות הביצוע, כולל רפרנטים לעניין זה בשטח. מתבצע מחודש אוגוסט ועד תודש נובמבר.
- דיווחי סטטוס שוטפים למקבלי ההחלטות. מתבצע מחודש מאי ועד תודש דצמבר.
- הכנת חומר לוועדת ההקצבות. מתבצע בחודשים יולי ונובמבר.
- קבלת דוחות הביצוע מהרשויות, בקרה ואישור התאמת הסכומים לסעיפים התקציביים שאושרו וכן התאמת סה"כ הסכומים של החשבוניות שצורפו לדוח הביצוע, טרם העברתם למשרד. מתבצע מחודש אוגוסט ועד תודש נובמבר.
- קביעת סכום ההשלמה לרשויות בגין דוחות הביצוע. מתבצע בחודש נובמבר.
- סיכום נתוני התקציב שהועברו לכל בית ספר והעברת דוחות מסכמים למשרד. מתבצע בחודשים נובמבר עד דצמבר.

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה : 28 : דיון : 143 : מתאריך : 14/02/2016
שנה : 2016 : פניה : 56 : סוג פניה : המשך התקשרות
יחידה : מינהל פדגוגי

נושא : מכרז היקפים משתנים 3/1.12 מינהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך.

המשך התקשרות עם מרמנת למסגרת השנה החמישית למכרז שבנדון.
בדיון 608 מיום 11/7/12 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם מרמנת - ארגון וניהול פרויקטים בע"מ, למסגרת השנה הראשונה לזכייתה במכרז היקפים משתנים שבנדון, לביצוע מינהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך, לתקופה 3/5/12 - 30/4/12, בסכום כולל של 29,349,300 ₪ כולל מע"מ (התשלום עפ"י ביצוע בפועל), ואושרו הארכות והרחבה במסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט: לשנה שנייה - הארכה אושרה בדיון 324 מיום 30/5/13 לתקופה 1/6/13 - 31/5/14 בהיקף כולל של 1,077,975 לפני מע"מ (עפ"י השינויים בשיטת ההפעלה) + הרחבה שאושרה בדיון 558 מיום 13/8/13, לתקופה - 11/8/13 עד 31/5/14, בעלות כוללת של 2,898,198 כולל מע"מ (גידול כתוצאה מהצטרפות של בתי"ס נוספים לפרוייקט). שנה שלישית - הארכה שאושרה בדיון 436 מיום 27/5/15 לתקופה 1/6/14 - 31/8/14, בעלות כוללת של 3,954,569 ₪ כולל מע"מ. שנה רביעית - לתקופה 1/9/15 - 31/5/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ. היחידה לתכניות משלימות למידה במינהל הפדגוגי מבקשת לאשר הארכת התקשרות עם מרמנת, למסגרת השנה החמישית למכרז, לתקופת שנה"ל תשע"ז מ - 1/1/16 ע - 31/12/16, בעלות כוללת של 4,501,706.63 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתוכנית העבודה שאושרה ע"י ס/חשב הרפרנטית מ- 1/1/16 - 31/05/16 במסגרת שנה רביעית. היחידה מציינת כי ההתקשרות עד תום מסגרת השנה הרביעית של המכרז אמורה הייתה להסתיים 3/5/16, אך פעילות בגין שנה"ל תשע"ז הסתיימה בחודש דצמבר, ורב הפעילות ההכנה לכניסה לבי"ס לתכנית לשנה"ל תשע"ז, תתקיים בחודשים הבאים ואין אפשרות לדרוש מהספק לבצע פעילות חלקית. מסיבה זו ומהסיבה לעבוד עם הספק לפי שנת התקשרות קלנדרית המתאימה לל"ז לניהול התכנית, מבקשת היחידה לאשר את ההתקשרות מחודש ינואר 2016. הנימוקים להארכה לשנה חמישית - היחידה יצאה במכרז חדש שנותן מענה לצרכי ביה"ס והרשויות. במסגרת חוק השאלת ספרי הלימוד המשרד נדרש לתת מענה לכלל בתי"ס. ההתקשרות נדרשת לגיוס מיידי של בתי"ס חדשים מכל רחבי הארץ ובכך למנוע נשירתם של הקיימים בתכנית. ההתקשרות המשך בשנה חמישית תהיה בתנאים מיטיבים עם המשרד ביחס להצעת המחיר המקורית.

החלטת ביניים

על מנת שניתן יהיה לקבל אישור מועדת הפטור בחש"ל להארכת ההתקשרות יש להמציא תוכנית עבודה רק לחודשים מאי עד דצמבר 2016 תתומה ע"י הספק ומנהל האגף. יש לצרף הסבר שקיימת התקשרות עד חודש מאי עם הספק שאינה כוללת תקציב אך נדרשת לצורך ההתארגנות לקראת שנה"ל תשע"ז וכי התקשרות המשך נדרשת לקבלת השירותים הנדרשים לקראת שנה"ל תשע"ז.

3/5/16 - 31/12/16

סיבת אי פרסום

לא לפירסום באינטרנט

נימוק לאי פרסום:

נימוק לפטור:

מוטב : 512027129 מרמנת

מכרז : 003/01.2012 מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי-ספר

תקנה : 02460235

שווי ההתקשרות -

השאלת ספרי לימוד

לפני מע"מ : 3,847,612.50

מע"מ : 654,094.13

כולל מע"מ : 4,501,706.63

עו"ד אילת מלקמן

סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' דבורה שיאחי

סגנית בכירה לחשב

גב' דלית אטרקצ'י

מנהלת אגף א' (מזכיר כללי
וועד הישראלי לאונסקו)

תפקיד:

תפקיד:

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

כא הנהלת לניהול
* לניו
מדינת ישראל
משרד החינוך

הנהלת
שנה הריבועית

מינהל לתקשוב ולמערכות מידע
תאריך הפקה: 17/08/2015
דף: 1 מתוך: 1

ניהול ועדת רכישות

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה :	132	דיון :	540	מתאריך :	17/08/2015
שנה :	2015	פניה :	227	סוג פניה :	המשך התקשרות
יחידה :	מינהל פדגוגי				

נושא : מכרז היקפים משתנים 3/1.12 מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך.
המשך התקשרות עם מרמנת למסגרת השנה הרביעית למכרז שבנדון.
בדיון מיום 11/7/12 אושרה תוכנית העבודה להתקשרות עם מרמנת - ארגון וניהול פרויקטים בע"מ למסגרת השנה הראשונה לזכייתה במכרז היקפים משתנים שבנדון, לביצוע מינהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי הספר במערכת החינוך, לתקופה 3/5/12 - 30/4/12, בסכום כולל של 29,349,300 ₪ כולל מע"מ (התשלום עפ"י ביצוע בפועל), ואושרו הארכות והרחבות גומסגרת מימוש זכות ברירה כמפורט: לשנה שנייה - הארכה אושרה בדיון מיום 30/5/13 לתקופה 1/6/13 - 31/5/14 בהיקף כולל של 1,077,975 ₪ לפני מע"מ (עפ"י השינויים בשיטת ההפעלה) + הרחבה שאושרה בדיון מיום 13/8/13, לתקופה 11/8/13 - עד 31/5/14, בעלות כוללת של 2,898,198 ₪ כולל מע"מ (גידול כתוצאה מהצטרפות של בתי"ס נוספים לפרוייקט). שנה שלישית - הארכה שאושרה בדיון מיום 27/5/15 לתקופה 1/6/14 - 31/8/14, בעלות כוללת של 3,954,569 ₪ כולל מע"מ היחידה לתכניות משלימות למידה במינהל הפדגוגי מבקשת לאשר הארכת התקשרות עם מרמנת, למסגרת השנה הרביעית למכרז, לתקופת שנה"ל תשע"ו 1/9/15 - 31/8/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתוכנית העבודה שאושרה ע"י ס/חשב הרפונטית.

31/5/16
31/8/16

מאשרים :

מאשרים הארכת התקשרות עם מרמנת, למסגרת השנה הרביעית למכרז, לתקופת שנה"ל תשע"ו 1/9/15 - 31/8/16, בעלות כוללת של 4,342,252.50 ₪ כולל מע"מ, כמפורט בתוכנית העבודה שאושרה ע"י ס/חשב הרפונטית. האישור ניתן לפי תקנה 33 לתח"מ- מימוש זכות ברירה בחוזה. ההתקשרות כפופה להנחיות חשכ"ל בדבר תקציב המשכן, בהיעדר תקציב מדינה מאושר. לקיים תנאים למימוש חשכ"ל

לא לפירסום באינטרנט סיבת אי פרסום

נימוק לאי פרסום:

נימוק לפטור :

מוטב : 512027129 מרמנת

מכרז : 003/01.2012 מנהלת לניהול רכישת ספרי לימוד עבור בתי-ספר

אגף רכש, מכרזים והתקשרויות -
למזן פרטי הדיווח שבוצע במערכת מנ"פ:
190512 > 3 18/8/15
תאריך תקנת פטור מס' דיווח

תקנה : 02460235 השאלת ספרי לימוד

שווי ההתקשרות - לפני מע"מ : 3,679,875.00

מע"מ : 662,377.50

כולל מע"מ : 4,342,252.50

תקופת התקשרות : 01/09/2015

31/08/2016

תאריך בסיס להצמדה מעודכן

ע"ד איל דק
ממונה (יועץ משפטי)

גב' דבורה שיאתי
סגנית בכירה לחשב

מר שיל גולישע
ס/מנהל תקשוב ומערכות מידע ויו"ר הועדה

תפקיד :

תפקיד :

נציג יחידה :

יועץ מקצועי :

רושמת/ הפרטיכל : כוכבה בנימין

